FİNANSAL SAĞLIK RAPORU

MARSHALL BOYA VE VERNİK SANAYİİ A.Ş.

Sektör: **İmalat** · Segment: **Büyük**
Değerlendirme tarihi: **20.10.2026**

FİNANSAL SAĞLIK NOTU

BBB+

Finansal sağlık: **makul ama iyileştirme gerektiren**

TR-2026-35877

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

Finansal Sağlık Notu, kamuya açık KAP finansal tablolarıyla hazırlanan algoritmik bir değerlendirmedir;
kredi notu ve yatırım tavsiyesi değildir.

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

1 Yönetici özeti

Finansal Sağlık Notu

BBB+

Finansal sağlık: **makul ama iyileştirme gerektiren**

MARSHALL BOYA VE VERNİK SANAYİİ A.Ş. için nihai not BBB+; finansal sağlık makul ama iyileştirme gerektiren bir görünümde, ancak öncelikle izlenmesi gereken alanlar var.

MARSHALL BOYA VE VERNİK SANAYİİ A.Ş. (imalat, Büyük segment) BBB+ notu aldı. Öne çıkan güçlü yanlar: Brüt kâr marjı sektör medyanının üzerinde (olumlu); Esas faaliyetlerden yaratılan nakit. Öncelikli izlenmesi gereken alanlar: Faaliyet nakdi borç servisini karşılamıyor; Dönen varlıklar KV borçları karşılamıyor; Öngörülen borç servisi karşılama zayıf.

Öncelikli üç aksiyon

1. Borç servisini faaliyet nakdiyle uyumlu hale getirin
Hedef: Faaliyet nakdinin borç servisini karşılaması 0,26 → 1,00 kat

2. Esas faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı: iyileştirme

3. Kısa vadeli borçları azaltın veya uzun vadeye taşıyın
Hedef: Cari oran 1,01 → 1,52 (sektör medyanı)

Ne anlama geliyor? Finansal sağlığınız makul ama iyileştirme gerektiren bir düzeyde, ancak öncelikle izlenmesi gereken alanlar var. Ayrıntılar ve öncelikli adımlar aşağıdaki bölümlerde.

2 Not gerekçesi ve profil

Not gerekçesi

Notunuzu en çok destekleyen alanlar: Esas faaliyetlerden yaratılan nakit; Finansal borçların satışlara oranı; Net Finansal Borç / FAVÖK. En çok aşağı çeken alanlar: Faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı; Esas faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı; Cari oran.

Ana başlık	Durum
Finansal Risk Profili	zayıf
Tamamlayıcı Not Bileşenleri	güçlü

▲ Notu en çok destekleyenler

Esas faaliyetlerden yaratılan nakit

Finansal borçların satışlara oranı

Net Finansal Borç / FAVÖK

▼ Notu en çok aşağı çekenler

Faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı

Esas faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı

Cari oran

Ne anlama geliyor? Not, güçlü ve zayıf alanların dengesinden çıkar; ilk bakılacak yer en çok aşağı çeken alanlardır.

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

▲ Güçlü yanlar

Esas Faaliyetlerden Yaratılan Nakit
değer 571.396.085 · 2 yıl pozitif ve artıyor

Net Finansal Borç / FAVÖK
değer 0,465

Mali tablolarınız hangi standarda göre hazırlanıyor?
değer TFRS / BOBİ FRS

Yıllık faaliyet raporu ya da yönetim raporu hazırlanıyor mu?
değer Evet, yazılı ve ortaklara sunuluyor

Finansal tablolar bağımsız denetimden geçiyor mu?
değer Evet, olumlu görüş

▼ Gelişmeye açık yanlar

FYN / (Faiz + Anapara + Leasing)
değer 300.153.845 · Karşılama oranı 0.26x

Esas FYN / (Faiz + Anapara + Leasing)
değer 571.396.085 · Karşılama oranı 0.49x

Cari Oran
değer 0,91

Toplam Borç / Toplam Aktif
değer 0,722

Net Satışlarda Reel Büyüme
değer -0,177

Ne anlama geliyor? Güçlü yanlar finansman görüşmelerinde öne çıkarılacak, zayıf yanlar ise sorgulanacak ilk konulardır.

3 Röntgen: rasyolar ve trend

Son üç yıl ve ara dönem rasyoları; ok, ilk dönemden son döneme gidişin yönünü gösterir (iyileşme ya da bozulma). Ara dönem kârlılık ve satış verileri yıllıklandırılmıştır.

Rasyo tablosu

Hücre tonu bir önceki döneme göre iyileşmeyi (yeşil-mavi) ya da bozulmayı (kırmızı) gösterir.

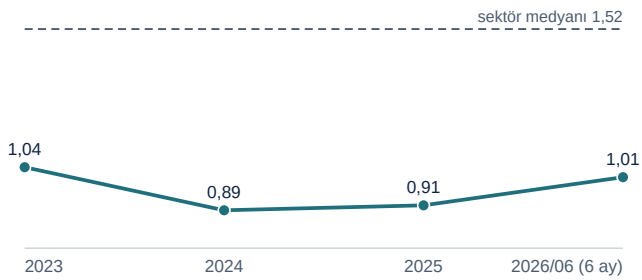
Rasyo	2023	2024	2025	2026/06 (6 ay)	Eğilim
Cari Oran	1,04	0,89	0,91	1,01	▼ bozuluyor
Likidite (Asit-Test) Oranı	0,8	0,64	0,69	0,88	▲ iyileşiyor
Toplam Borç / Toplam Aktif	%64,1	%65,1	%72,2	%74,4	▼ bozuluyor
(KV + UV Finansal Borçlar) / Net Satışlar	%11,8	%11,8	%15,2	%8,9	▲ iyileşiyor
Alacak Tahsil Süresi (gün)	27 gün	28 gün	54 gün	138 gün	▼ bozuluyor
Borç Devir (Ödeme) Süresi (gün)	157 gün	128 gün	206 gün	178 gün	▼ bozuluyor
Vergi Öncesi Kâr (VÖK) Marjı	%-5,5	%-5,4	%-7,4	%2,4	▲ iyileşiyor
Brüt Kâr Marjı	%31,6	%31,9	%43,1	%38,8	▲ iyileşiyor
Kârlılık Kaldıracı (ROE / ROA)	0	0	0	1,51	
Net Satışlarda Reel Büyüme	–	%-9,7	%-17,7	–	▼ bozuluyor
Net Finansal Borç / FAVÖK	0 kat	0,24 kat	0,46 kat	0,17 kat	▼ bozuluyor
FAVÖK / Finansman Gideri	0,86 kat	1,01 kat	1,35 kat	1,44 kat	▲ iyileşiyor
Net Finansal Borç / Düzeltilmiş Özkaynak	%-32	%12,2	%37	%16,7	▼ bozuluyor
Nakit Dönüşüm Süresi (gün)	-74 gün	-48 gün	-84 gün	1 gün	▼ bozuluyor

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

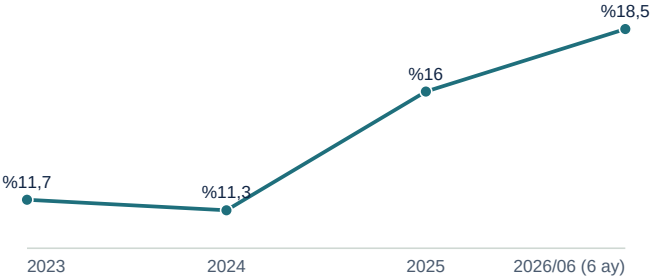
Trend grafikleri

Kesikli çizgi, yüklüyse sektör medyanıdır.

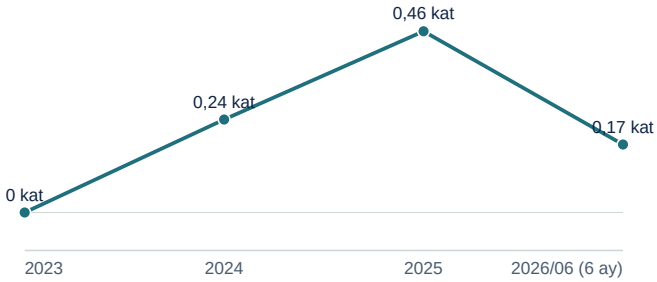
Cari oran ▼ bozuluyor



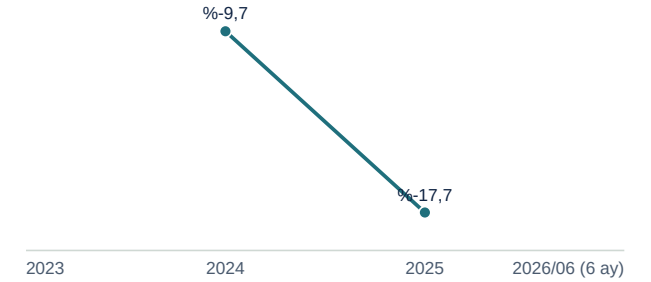
FAVÖK marjı ▲ iyileşiyor

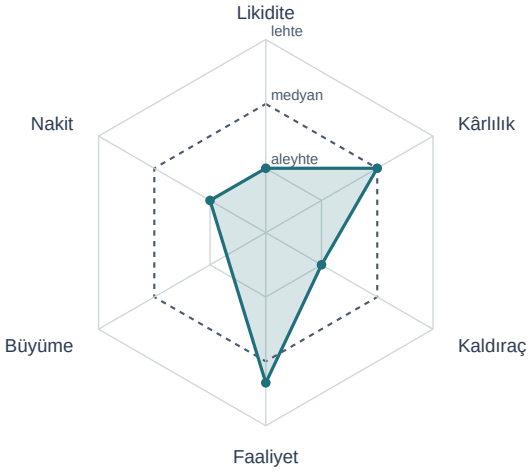


Net borç / FAVÖK ▼ bozuluyor



Net satış büyümesi (reel) ▼ bozuluyor





Sektöre göre konum

Her eksen, o alandaki oranların sektör medyanına göre yerini gösterir: iç halka sektörden zayıf (firmanın aleyhine), kesikli halka medyan, dış halka sektörden güçlü (firmanın lehine). Yön her oranın iyi yönüne göredir; borç oranında medyanın üstü aleyhtedir.

Likidite: sektörden zayıf (aleyhte)
Cari oran 0,91 · medyan 1,52 (aleyhte)
Likidite (asit-test) oranı 0,69 · medyan 0,9 (aleyhte)
Kârlılık: sektörle uyumlu
Brüt kâr marjı %43,1 · medyan %17,7 (lehte)
Net kâr marjı %-6,7 · medyan %2,5 (aleyhte)
Kaldıraç: sektörden zayıf (aleyhte)
Toplam borç / aktif %72,2 · medyan %51 (aleyhte)
Özkaynak / aktif %27,8 · medyan %49 (aleyhte)
Kısa vadeli borç / toplam borç %90,8 · medyan %70,9 (aleyhte)
Faaliyet: sektörden güçlü (lehte)
Alacak tahsil süresi 54 gün · medyan 67 gün (lehte)
Stok devir süresi 68 gün · medyan 88 gün (lehte)
Borç ödeme süresi 206 gün · medyan 53 gün (aleyhte)
Büyüme: veri yok
Nakit: sektörden zayıf (aleyhte)
Faiz karşılama oranı 0,57 · medyan 1,38 (aleyhte)

Kaynak: TCMB Sektör Bilançoları 2026 (2023-2025), 2025 hesap dönemi kartil tabloları · 2025

Ne anlama geliyor? Sektöre göre 3 oranda güçlü, 8 oranda zayıfsınız.

Ne anlama geliyor? Tablolar raporun dayandığı rakamların özetidir; ayrıntı mali tablolarınızdadır.

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

4 Altman Z ve erken uyarı

Altman Z' (halka açık olmayan imalatçı) · Gri bölge

Değer ve bölge son üç dönem için; şerit soldan sağa riskli, gri ve güvenli bölgeleri gösterir.



Dönem	Değer	Bölge
2023	1,86	Gri bölge
2024	1,72	Gri bölge
2025	1,27	Gri bölge
2026/06 (6 ay)	1,81	Gri bölge

Seyir: ▼ bozuluyor

Altman Z modelleri yayımlanmış akademik iflas tahmin modelleridir; Finansal Sağlık Notunu değiştirmez, erken uyarı göstergesi olarak sunulur.

Ne anlama geliyor? Altman göstergesi gri bölgede; ne güvenli ne riskli, yakından izlenmesi gereken bir aralık. Son yıllarda değer geriliyor.

5 Doppler: nakit akışı

Geçmiş dönem nakit göstergeleri, önümüzdeki 24 ay için varsayımlara dayalı nakit görünümü ve olası şoklarda nakit durumu. Not hesabına girmez.

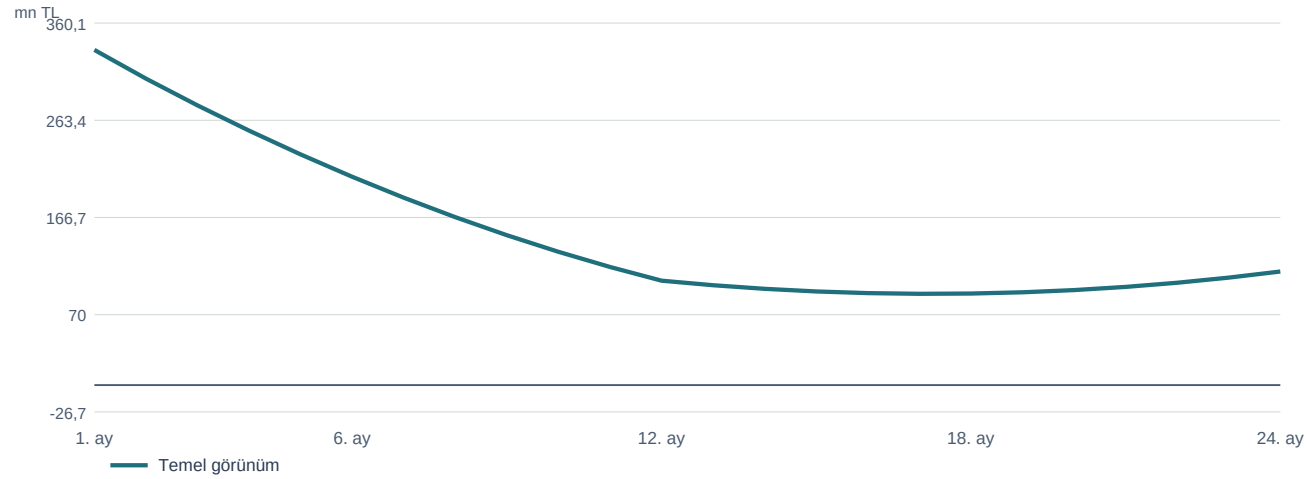
Faaliyet nakdi ve borç servisi

Gösterge	2024	2025
Faaliyetlerden yaratılan nakit	98,1 mn TL	300,2 mn TL
Serbest nakit akışı (yatırım sonrası)	98,1 mn TL	303,5 mn TL
Borç servisi karşılama	0,12 kat	0,26 kat
Faiz karşılama	0,22 kat	0,58 kat

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

24 aylık nakit görünümü ve stres yelpazesi

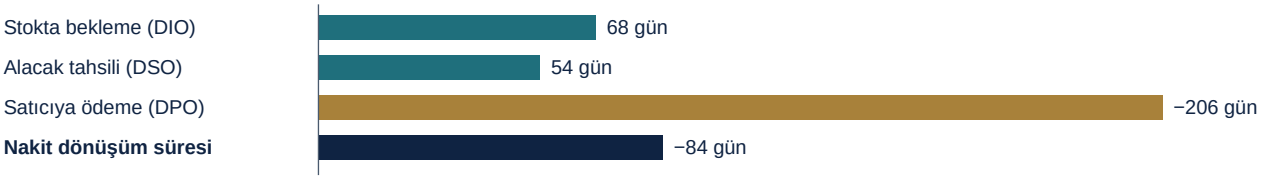
Düz çizgi temel varsayımlarla ay sonu nakdi; altın bant, yoğunlaşma senaryolarında ilk 12 ayın aralığı.



Başlangıç nakdi 363,9 mn TL; 12. ay sonu 103,9 mn TL, 24. ay sonu 113 mn TL. En yüksek nakit açığı 0 mn TL; 12 aylık borç servisi karşılama 0,63 kat.

Nakit dönüşüm süresi (2025)

Stokta ve alacakta bekleyen sürenin toplamından satıcıya ödeme süresi düşülür; süre uzadıkça işletme sermayesi ihtiyacı büyür.



Stres sonuçları

Senaryo (12 ay)	Borç servisi karşılama	Nakit açığı
Temel senaryo	0,63 kat	0 mn TL
Ciro %20 düşer	eksi	393,6 mn TL
Faaliyet marjı 5 yüzde birim daralır	0,18 kat	209,6 mn TL
Kur %25 yükselir	0,57 kat	0 mn TL
Faiz 10 yüzde birim artar	0,6 kat	0 mn TL
Tahsilat 30 gün gecikir	eksi	464,7 mn TL
Ciro %10 düşer, tahsilat 15 gün gecikir, faiz 5 yüzde birim artar	eksi	441,7 mn TL

Projeksiyon varsayımları firmadan alınmadı; geçmiş ortalamalardan türetildi. Büyüme, marj ve yatırım planı girilirse sonuç firmaya özgü olur.

Ne anlama geliyor? Faaliyet nakdi borç servisini tek başına karşılamıyor; fark yeni borç ya da ortak kaynağıyla kapanıyor.

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

6 Kredi ve çek itibarı

Kredi yapılandırma kapasitesi · orta

Yeniden yapılandırma mümkün; borç servisi ya da teminat tarafında güçlendirme gerektiren alanlar var. Borç servisi karşılama (DSCR): 0,26 kat; Kısa vadeli finansal borcu nakit ve işletme alacağıyla karşılama: 1,37 kat.

Borç servisi karşılama (DSCR)	0,26 kat	yetersiz
Kısa vadeli finansal borcu nakit ve işletme alacağıyla karşılama	1,37 kat	yeterli

Ne anlama geliyor? Yeniden yapılandırma mümkün, ancak pazarlık gücünüz bazı alanların düzelmesine bağlı.

8 İş riski ve kurumsal yönetim

Kurumsal yönetim

Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık · güçlü

Mali tablo standardı · güçlü
Yıllık faaliyet raporu · güçlü

Ne anlama geliyor? Kurumsal yönetim, ortaklık yapısı, şeffaflık ve karar alma düzeninin finansman verenlere güven verip vermediğini gösterir.

Bağımsız denetim ve denetçi çekincesi

Denetçi görüşü: **olumlu görüş** · Denetim kuruluşu: BDO DENET BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kaynak: KAP'ta yayımlanan bağımsız denetçi raporu

Denetçi çekincesi analizi
BDO DENET BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş. 2025 yılı finansal tablolar için olumlu görüş bildirmiştir; tablolar düzeltme yapılmadan değerlendirmeye alındı.

Kilit denetim konuları
• Hasılatın Kaydedilmesi

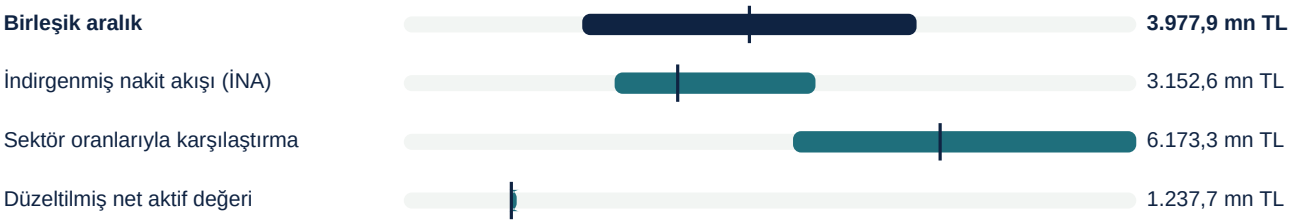
Ne anlama geliyor? Denetçinin olumlu görüşü, tablolardaki rakamların değerlendirmeye olduğu gibi alınabileceğini gösterir.

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

9 Gölge değerleme

Değerleme

Firmanın özkaynak değeri; üç yöntemle, düşük / orta / yüksek aralığıyla ve varsayımlarıyla. Not hesabına girmez.



Yöntem	Düşük	Orta	Yüksek
Birleşik aralık	2.053,8 mn TL	3.977,9 mn TL	5.901,9 mn TL
İndirgenmiş nakit akışı (İNA)	2.426,6 mn TL	3.152,6 mn TL	4.738,4 mn TL
Sektör oranlarıyla karşılaştırma	4.480,1 mn TL	6.173,3 mn TL	8.430,9 mn TL
Düzeltilmiş net aktif değeri	1.237,7 mn TL	1.237,7 mn TL	1.237,7 mn TL

Duyarlılık (indirgenmiş nakit akışı özkaynak değeri)

İskonto oranı / reel büyüme	%1	%2	%3
%37	4.757,5 mn TL	5.722 mn TL	7.420,4 mn TL
%39	3.592,7 mn TL	4.054,7 mn TL	4.738,4 mn TL
%41	2.893,3 mn TL	3.152,6 mn TL	3.502,7 mn TL
%43	2.426,6 mn TL	2.586,7 mn TL	2.791 mn TL
%45	2.092,9 mn TL	2.198,3 mn TL	2.327,7 mn TL

Bu değerleme, firmanın kendi verileri ve kamuya açık piyasa varsayımlarıyla hesaplanmış bir danışmanlık çalışmasıdır; bağımsız denetim, ekspertiz ya da lisanslı değerleme raporu değildir. Yatırım tavsiyesi değildir; alım-satım, ortaklık ya da kredi kararlarının tek dayanağı olarak kullanılamaz.

Ne anlama geliyor? Değer aralığı üç yöntemin birleşimidir ve varsayımlar değişirse aralık da değişir; kesin bir fiyat değildir.

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

10 Yapay zekâ teşhisi ve reçete

Mali analiz: göstergeler ve yorum

Likidite ▼ zayıf

▼ Dönen varlıklar KV borçları karşılamıyor · ▼ Stok dışı likidite sınırlı

Gösterge	Eğilim	2023	2024	2025	6A 2026	Sektör medyanı	Durum
Cari oran	▼ bozuluyor	1,04	0,89	0,91	**1,01**	−%40 medyan 1,52	▼ zayıf
Asit-test oranı	▼ bozuluyor	0,8	0,64	0,69	**0,88**	−%23 medyan 0,9	● orta

Cari oran 2023-2025 arasında geriledi (1,04 → 0,91); asit-test oranı da aynı yönde. Sektör kıyasında cari oran ve asit-test oranı medyanın gerisinde. Kısa vadeli borçların ödenmesi stok satışına ve tahsilat hızına bağlı; ani bir tahsilat gecikmesi likidite sıkışmasına yol açabilir.

Kârlılık ▼ zayıf

Gösterge	Eğilim	2023	2024	2025	6A 2026	Sektör medyanı	Durum
Brüt kâr marjı	▲ iyileşiyor	%31,6	%31,9	%43,1	**%38,8**	+%144 medyan %17,7	▲ güçlü
Vergi öncesi kâr marjı	▼ bozuluyor	%-5,5	%-5,4	%-7,4	**%2,4**	–	▼ zayıf
Net kâr marjı	▼ bozuluyor	%-4,7	%-6	%-6,7	**%8,1**	−%362 medyan %2,5	▼ zayıf
Reel satış büyümesi	▼ bozuluyor	–	%-9,7	%-17,7	**–**	–	▼ zayıf
Faiz karşılama oranı	▲ iyileşiyor	0,47	0,51	0,57	**1,6**	−%59 medyan 1,38	▼ zayıf

Brüt kâr marjı 2023-2025 arasında yükseldi (%31,6 → %43,1); faiz karşılama oranı da aynı yönde; vergi öncesi kâr marjı geriledi; net kâr marjı geriledi; reel satış büyümesi geriledi. Sektör kıyasında brüt kâr marjı sektör medyanından iyi; net kâr marjı ve faiz karşılama oranı medyanın gerisinde. Marjlar finansman maliyetini taşımakta zorlanıyor; maliyet artışı ya da fiyat baskısı doğrudan zarara dönüşebilir.

Faaliyet etkinliği ● orta

Gösterge	Eğilim	2023	2024	2025	6A 2026	Sektör medyanı	Durum
Alacak tahsil süresi	▼ bozuluyor	27 gün	28 gün	54 gün	**138 gün**	−%19 medyan 67 gün	▲ güçlü
Borç ödeme süresi	▼ bozuluyor	157 gün	128 gün	206 gün	**178 gün**	+%290 medyan 53 gün	▼ zayıf
Stok devir süresi	▼ bozuluyor	55 gün	53 gün	68 gün	**41 gün**	−%23 medyan 88 gün	▲ güçlü
Nakit dönüşüm süresi	▲ iyileşiyor	-74 gün	-48 gün	-84 gün	**1 gün**	–	▲ güçlü

Alacak tahsil süresi 2023-2025 arasında uzadı (27 gün → 54 gün); borç ödeme süresi ve stok devir süresi da aynı yönde; nakit dönüşüm süresi kısaldı. Sektör kıyasında alacak tahsil süresi ve stok devir süresi sektör medyanından iyi; borç ödeme süresi medyanın gerisinde. İşletme sermayesi döngüsü yönetilebilir; tahsilat ve stok sürelerindeki kısalma nakit ihtiyacını azaltır.

Borçlanma ● orta

Gösterge	Eğilim	2023	2024	2025	6A 2026	Sektör medyanı	Durum
Toplam borç / aktif	▼ bozuluyor	%64,1	%65,1	%72,2	**%74,4**	+%42 medyan %51	▼ zayıf
Finansal borç / net satış	▼ bozuluyor	%11,8	%11,8	%15,2	**%8,9**	–	● orta
KV borç / toplam borç	▲ iyileşiyor	%97	%95,6	%90,8	**%95,1**	+%28 medyan %70,9	▼ zayıf
Özkaynak / aktif	▼ bozuluyor	%35,9	%34,9	%27,8	**%25,6**	−%43 medyan %49	▼ zayıf
Net finansal borç / FAVÖK	▼ bozuluyor	0	0,24	0,46	**0,17**	–	▲ güçlü

Toplam borç / aktif 2023-2025 arasında yükseldi (%64,1 → %72,2); finansal borç / net satış, özkaynak / aktif ve Net finansal borç / FAVÖK da aynı yönde; KV borç / toplam borç geriledi. Sektör kıyasında toplam borç / aktif, KV borç / toplam borç ve özkaynak / aktif medyanın gerisinde. Borç yükü taşınabilir düzeyde; kısa vadeli borcun payı vade uyumunu yakından izlemeyi gerektiriyor.

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

Nakit akışı ● orta

▼ Öngörülen borç servisi karşılama zayıf · ▼ Nakit akışı şoklara dayanıksız

Gösterge	Eğilim	2024	2025	Durum
Faaliyetlerden yaratılan nakit	▲ iyileşiyor	98,1 mn TL	**300,2 mn TL**	–
Borç servisi (faiz, anapara, leasing)	▲ artıyor	826,2 mn TL	**1.177 mn TL**	–
Faaliyet nakdi / borç servisi	▲ iyileşiyor	0,12	**0,26**	▼ zayıf
Toplam nakit açığı (−) / fazlası (+)	▼ bozuluyor	−728,1 mn TL	**−873,5 mn TL**	–
KV finansal borç artışı	▲ artıyor	68,6 mn TL	**112,1 mn TL**	● orta

2025 yılında faaliyetlerden 300,2 mn TL nakit yaratıldı; faiz, anapara ve leasing ödemeleri 1177,0 mn TL. Faaliyet nakdi borç servisinin 0,26 katını karşılıyor; fark yeni borç ya da ortak kaynağıyla kapanıyor. Önceki yıla göre faaliyetlerden yaratılan nakit arttı.

Ödeme davranışı

Ödeme davranışı verisi yok.

Eğilim, yıllık dönemlerin ilkinden sonuncusuna yöndür; ara dönem yıllıklandırılmış değerdir. Sektör çubuğu son yılın sektör medyanından sapmasıdır: sağa doğru firmanın lehine, sola doğru aleyhine; medyana yakın değerler sektörle uyumlu sayılır. Durum sözel değerlendirmedir; notu değiştirmez. Sektör kaynağı: TCMB Sektör Bilançoları 2026 (2023-2025), 2025 hesap dönemi kartil tabloları (2025).

Ne anlama geliyor? Likidite, kârlılık, faaliyet etkinliği ve borçluluk birlikte günlük işleyişin ve borç yükünün sağlığını gösterir.

SWOT

■ Güçlü yanlar

Brüt kâr marjı sektör medyanının üzerinde (olumlu)
Firma %43,1, sektör medyanı %17,7; sapma %143,9 (sektörün üst çeyreğinde) (TCMB 2025).

Esas faaliyetlerden yaratılan nakit
Mevcut durum: 571.396.085 TL.

Net Finansal Borç / FAVÖK
Mevcut durum: 0,47.

Alacak tahsil süresi (gün) sektör medyanının altında (olumlu)
Firma 54 gün, sektör medyanı 67 gün; sapma -%19,0 (TCMB 2025).

Stok devir süresi (gün) sektör medyanının altında (olumlu)
Firma 68 gün, sektör medyanı 88 gün; sapma -%23,4 (TCMB 2025).

■ Zayıf yanlar

Faaliyet nakdi borç servisini karşılamıyor
FYN 300.153.845 TL, faiz + anapara + leasing 1.176.985.712 TL; karşılama 0,26 kat. Fark yeni borç veya ortak kaynağıyla kapanıyor.

Dönen varlıklar KV borçları karşılamıyor
Son yıl cari oran 0,91; 1'in altında.

Öngörülen borç servisi karşılama zayıf
Önümüzdeki 12 ayda yatırım sonrası serbest nakit borç servisinin yalnız 0,63 katı; borç servisi iç kaynakla karşılanamıyor.

Esas faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı
Mevcut durum: 571.396.085 TL.

Net satışlarda reel büyüme
Mevcut durum: -0,18.

■ Fırsatlar

■ Tehditler

Nakit akışı şoklara dayanıksız
Temel senaryoda açık yokken şu durumlarda nakit açığı oluşuyor: ciro %20 düşer, faaliyet marjı 5 yüzde birim daralır, tahsilat 30 gün gecikir. En ağır etki: Tahsilat 30 gün gecikir (464.655.566 TL açık).

Stok dışı likidite sınırlı
Asit-test oranı 0,69; KV borçların ödenmesi stok satışına bağlı.

Ne anlama geliyor? SWOT, içerideki güçlü ve zayıf yanlarla dışarıdaki fırsat ve tehditleri tek bakışta özetler.

Öncelikli aksiyon planı

Borç servisini faaliyet nakdiyle uyumlu hale getirin · öncelik yüksek
Hedef: Faaliyet nakdinin borç servisini karşılaması 0,26 → 1,00 kat
Faaliyetlerden yaratılan nakit faiz, anapara ve leasing ödemelerini karşılamıyor. Kısa vadeli kredilerin uzun vadeye yapılandırılması, yeni yatırımların ertelenmesi ya da işletme sermayesi ihtiyacının (alacak ve stok) azaltılmasıyla karşılama oranı 1'in üzerine çıkarılmalı. (Şu an Faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı: 300.153.845 TL.)
Beklenen etki: Nakit akışı göstergelerini ve firmanın kredi profilini güçlendirir.

Esas faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı: iyileştirme · öncelik yüksek
Bu konudaki iyileşme firmanın kredi profilini güçlendirir. (Şu an Esas faaliyet nakdinin borç servisini karşılama oranı: 571.396.085 TL.)
Beklenen etki: Nakit akışı göstergelerini ve firmanın kredi profilini güçlendirir.

Kısa vadeli borçları azaltın veya uzun vadeye taşıyın · öncelik yüksek
Hedef: Cari oran 1,01 → 1,52 (sektör medyanı)

Kamuya açık KAP verisiyle algoritmik değerlendirme; yatırım tavsiyesi değildir

Cari oranı yükseltmek için KV banka borçlarının bir kısmı uzun vadeye çevrilebilir ya da dönen varlıklar özkaynakla desteklenebilir. (Şu an Cari oran: 0,91.)
Beklenen etki: Likidite göstergelerini ve firmanın kredi profilini güçlendirir.

Net satışlarda reel büyüme: iyileştirme · öncelik yüksek
Hedef: Net satışlarda reel büyüme -%17,7 → %0,0
Bu konudaki iyileşme firmanın kredi profilini güçlendirir. (Şu an Net satışlarda reel büyüme: -0,18.)
Beklenen etki: Kârlılık göstergelerini ve firmanın kredi profilini güçlendirir.

Özkaynağı güçlendirin · öncelik orta
Hedef: Toplam borç / toplam aktif %74,4 → %51,0 (sektör medyanı)
Kâr dağıtımını sınırlamak, sermaye artırımı yapmak veya ortak borçlarını sermayeye eklemek borç / aktif oranını düşürür. (Şu an Toplam borç / toplam aktif: 0,72.)
Beklenen etki: Borçlanma göstergelerini ve firmanın kredi profilini güçlendirir.

11 Ekler

Veri notları

• Çalışan sayısı girilmemiş; segment yalnız ciroya göre belirlendi
• Projeksiyon varsayımları firmadan alınmadı; geçmiş ortalamalardan türetildi. Büyüme, marj ve yatırım planı girilirse sonuç firmaya özgü olur.
• Eksik bilgiler: Çalışan sayısı girilmemiş; segment yalnız ciroya göre belirlendi. Uyarılar: Mali tablolar TFRS esaslıdır ve bağımsız denetimden geçmiştir; sektör kıyasındaki TCMB verisi VUK esaslıdır, kiralama yükümlülükleri finansal borca dahildir. 31.12.2024: enflasyon düzeltme farkları (317.463.379 TL) nakit dışı sayıldı ve yatırımlardan düşüldü. 31.12.2024: sermaye yedeklerindeki artış (226.010.353 TL) yeniden değerleme sayıldı; nakit dışı, yatırımlardan ve ortak akışından düşüldü. 31.12.2025: enflasyon düzeltme farkları (420.850.994 TL) nakit dışı sayıldı ve yatırımlardan düşüldü. Sektör kıyası: TCMB Sektör Bilançoları 2026 (2023-2025), 2025 hesap dönemi kartil tabloları (2025).

Yöntem

Not. Finansal Sağlık Notu; mali tablolar, nakit akışı, ödeme geçmişi, varlık gücü ve nitel bilgiler birlikte değerlendirilerek deterministik bir hesaplama motoruyla üretilir. Aynı veri her zaman aynı notu verir; yapay zekâ notu değiştirmez, yalnız metinleri yazar.
Röntgen. Rasyolar düzeltilmiş bilanço ve gelir tablosundan hesaplanır; ara dönem kârlılık ve satış değerleri yıllıklandırılır. Sektörle kıyas, yüklüyse resmî sektör bilançosu dağılımına göre yapılır.
Altman. Altman modelleri yayımlanmış akademik iflas tahmin modelleridir; firmanın türüne uygun sürüm seçilir ve sonucu erken uyarı olarak sunulur, notu değiştirmez.
Doppler. Nakit görünümü geçmiş dönem ortalamalarından ya da firmanın girdiği plandan türetilen varsayımlarla aylık olarak yürütülür; stres ve yoğunlaşma senaryoları aynı modeli olumsuz koşullarla tekrarlar.
Kredi ve çek. Kredi ve çek raporları firmanın cihazında okunur; sunucuya yalnız özet tutarlar ve göstergeler gelir. Ortaklar raporda ad yerine etiketle anılır.
Değerleme. Gölge değerleme indirgenmiş nakit akışı, sektör emsal oranları ve düzeltilmiş net aktif yöntemlerinin birleşik aralığıdır; kesin bir fiyat değildir.

Finansal Sağlık Notu bir danışmanlık değerlendirmesidir; **kredi notu değildir**. Değerleme bölümündeki değer aralığı **yatırım tavsiyesi değildir**.
Seri no TR-2026-35877 · TR REGTECH